

BARRICK



**UNA BASE SÓLIDA PARA CREAR VALOR
COMPARTIDO PARA SAN JUAN Y ARGENTINA**

**Actualización sobre Veladero
y proyectos relevantes**

**NYSE : GOLD
TSX : ABX**

**Las mejores minas
Las mejores personas**

San Juan - Julio 2019



Declaración de advertencia sobre la información a futuro



Cierta información contenida o incorporada por referencia en esta presentación, incluyendo cualquier información en cuanto a nuestra estrategia, proyectos, planes o desempeño financiero u operativo futuro, constituye "declaraciones a futuro". Todas las declaraciones, con excepción de las declaraciones de hechos históricos, son declaraciones a futuro. Las palabras "propuesto", "creer", "esperar", "anticipar", "meta", "plan", "objetivo", "asumir", "pretender", "proyecto", "perseguir", "meta", "continuar", "presupuesto", "estimación", "potencial", "mayo", "voluntad", "puede", "podría", "debería" y otras expresiones similares identifican a las declaraciones prospectivas. En particular, esta presentación contiene declaraciones a futuro, incluyendo, sin limitación, con respecto a las contribuciones e inversiones económicas futuras propuestas en Argentina, San Juan y las comunidades anfitrionas; guía de producción y costos para Veladero; potencial para que Veladero se convierta en una mina de oro de Nivel Uno; mineralización potencial; y propuestas de inversiones futuras en exploración e infraestructura, incluyendo el tiempo esperado y la finalización de proyectos de exploración e infraestructura.

Las declaraciones a futuro se basan necesariamente en una serie de estimaciones y suposiciones, incluyendo estimaciones y suposiciones materiales relacionadas con los factores que se indican a continuación, que, si bien son consideradas razonables por la Compañía a la fecha de esta presentación a la luz de la experiencia y percepción de la gerencia sobre las condiciones actuales y los desarrollos esperados, están inherentemente sujetas a importantes incertidumbres y contingencias comerciales, económicas y competitivas. Los factores conocidos y desconocidos podrían causar que los resultados reales difieran materialmente de los proyectados en las declaraciones a futuro y no se debe depositar una confianza indebida en dichas declaraciones e información. Tales factores incluyen, pero no se limitan a: fluctuaciones en el precio al contado y a futuro del oro, el cobre u otros productos básicos (como la plata, el gasóleo, el gas natural y la electricidad); la naturaleza especulativa de la exploración y el desarrollo de minerales; los cambios en el rendimiento de la producción, la explotación y los éxitos de la exploración de minerales; los riesgos asociados con proyectos en las primeras etapas de la evaluación y para los cuales se requiere ingeniería adicional y otros análisis; disminución de las cantidades o grados de las reservas; aumento de los costos, demoras, suspensiones y problemas técnicos relacionados con la construcción de proyectos de capital; dificultades operacionales o técnicas en relación con las actividades mineras o de desarrollo, incluidos los problemas geotécnicos y las interrupciones en el mantenimiento o suministro de la infraestructura y los sistemas de tecnología de la información necesarios; Incumplimiento de las leyes y regulaciones ambientales y de salud y seguridad; momento en que se reciben o no los permisos y aprobaciones necesarios; incertidumbre sobre si algunas o todas las inversiones y proyectos de Barrick cumplirán con los objetivos de asignación de capital y la tasa interna de obstáculos de la Compañía; cambios en la legislación, los impuestos, los controles o las regulaciones de los gobiernos nacionales y locales y/o cambios en la administración de leyes, políticas y prácticas, expropiación o nacionalización de propiedades o económicos en Argentina, Canadá, Estados Unidos y otras jurisdicciones en las que la Compañía o sus afiliadas realicen o puedan llevar a cabo negocios en el futuro; falta de certeza con respecto a sistemas legales extranjeros, corrupción y otros factores que son inconsistentes con el estado de derecho; daño a la reputación de la Compañía debido a la ocurrencia real o percibida de cualquier número de eventos, incluyendo publicidad negativa con respecto al manejo de la Compañía de asuntos ambientales o tratos con grupos comunitarios, ya sean verdaderos o no; la posibilidad de que los resultados futuros de la exploración no sean consistentes con las expectativas de la Compañía; los riesgos de que los datos de exploración puedan estar incompletos y se requiera considerable trabajo adicional para completar la evaluación adicional, incluyendo pero no limitado a la perforación, ingeniería y estudios socioeconómicos e inversiones; el riesgo de pérdida debido a actos de guerra, terrorismo, sabotaje y disturbios civiles; litigios y procedimientos legales y administrativos; impugnaciones sobre la titularidad de las propiedades, en particular sobre la titularidad de las propiedades no desarrolladas, o sobre el acceso al agua, la energía y otras infraestructuras necesarias; oportunidades de negocio que pueden presentarse a la Compañía o ser perseguidas por ella; riesgos asociados con el hecho de que algunas de las iniciativas descritas en esta presentación se encuentran aún en las primeras etapas y pueden no materializarse; nuestra capacidad para integrar con éxito adquisiciones o desinversiones completas; los riesgos asociados con el trabajo con socios en activos controlados conjuntamente; las relaciones con los empleados, incluyendo la pérdida de empleados clave; el aumento de costos y riesgos físicos, incluyendo eventos climáticos extremos y escasez de recursos, relacionados con el cambio climático; y la disponibilidad y el aumento de costos asociados con los insumos y la mano de obra de la minería. Además, existen riesgos y peligros asociados con el negocio de exploración, desarrollo y explotación minera, incluyendo riesgos ambientales, accidentes industriales, formaciones inusuales o inesperadas, presiones, derrumbes, inundaciones y pérdidas de lingotes de oro, cátodos de cobre o pérdidas de oro o concentrados de cobre (y el riesgo de un seguro inadecuado, o la imposibilidad de obtener un seguro, para cubrir estos riesgos).

Muchas de estas incertidumbres y contingencias pueden afectar nuestros resultados reales y podrían causar que los resultados reales difieran materialmente de aquellos expresados o implícitos en cualquier declaración a futuro hecha por, o en nombre de, nosotros. Se advierte a los lectores que las declaraciones a futuro no son garantías de rendimiento futuro. Todas las declaraciones a futuro hechas en esta presentación están calificadas por estas declaraciones cautelares. Se hace referencia específica al Formulario 40-F/Formulario de Información Anual más reciente que se encuentra en los archivos de la SEC y de las autoridades reguladoras de valores provinciales de Canadá para una discusión más detallada de algunos de los factores que subyacen a las declaraciones con miras al futuro y los riesgos que pueden afectar la capacidad de Barrick de lograr las expectativas establecidas en las expectativas con miras al futuro contenidas en esta presentación.

La Compañía renuncia a cualquier intención u obligación de actualizar o revisar cualquier declaración a futuro, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros u otros, excepto cuando lo requiera la ley aplicable.

NUESTRA VISION PARA ARGENTINA



Ser la empresa minera de oro más valiosa del mundo, dedicada a encontrar, desarrollar y tener los mejores activos, con la mejor gente, **para ofrecerles un rendimiento sostenible a nuestros propietarios y socios.**

Fuertes contribuciones pasadas y presentes a Argentina, San Juan y las comunidades cercanas a la mina.

Veladero entrega un sólido desempeño a medida que construye potencial para ser un activo **Tier Uno**

Compromiso renovado con el futuro invirtiendo en infraestructura y exploración



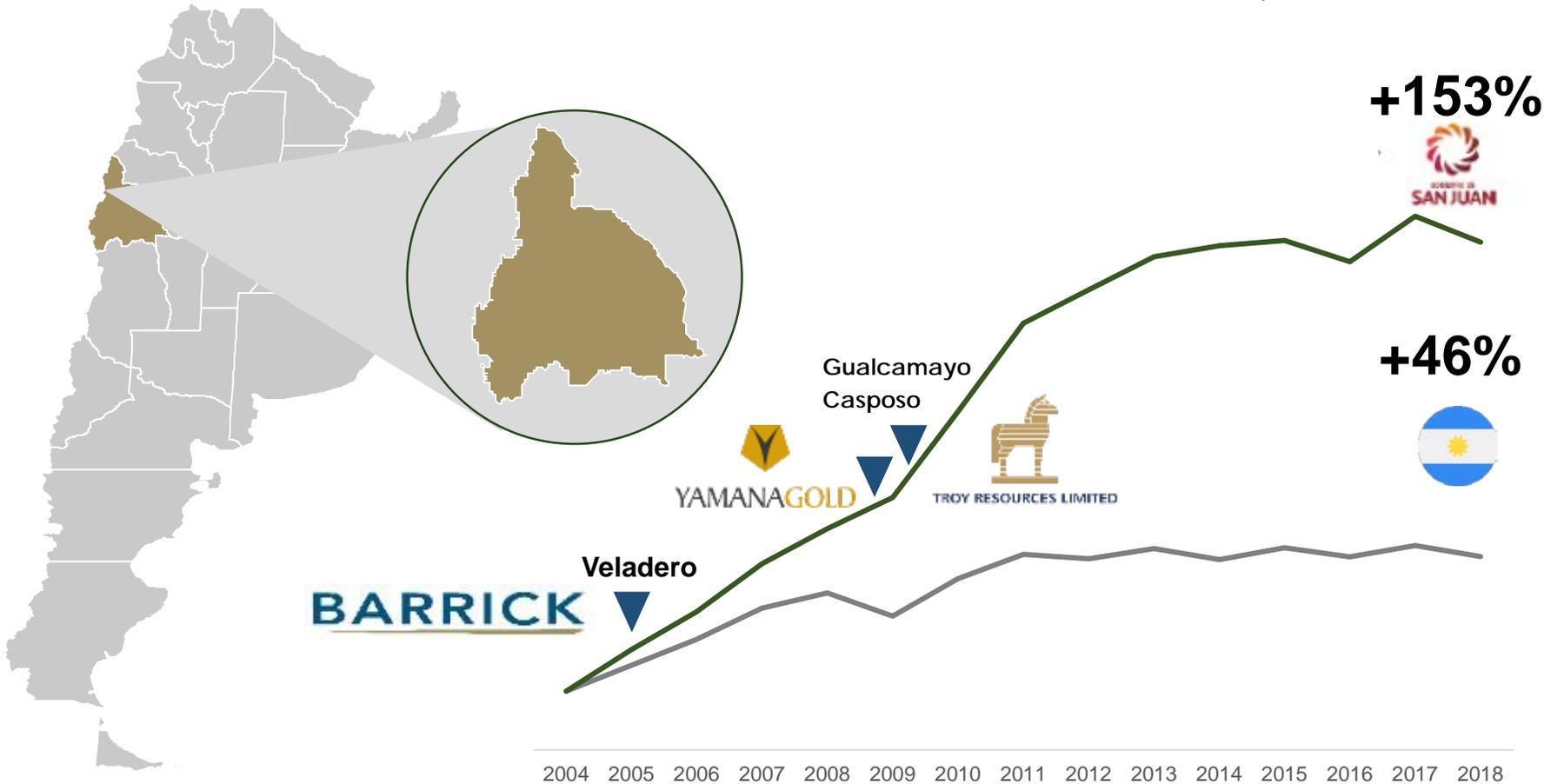
Operated by
BARRICK



IMPACTO DE LA MINERIA EN SAN JUAN

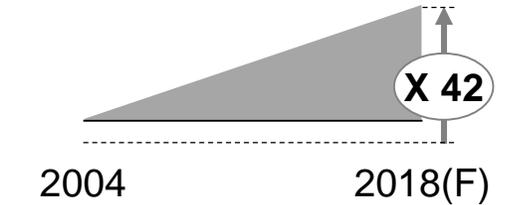
Crecimiento PBG: San Juan vs Argentina

Año Base: 1993, 2004 = 100



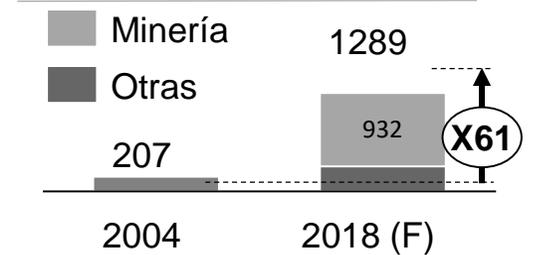
SAN JUAN PBG MINERO

MM\$



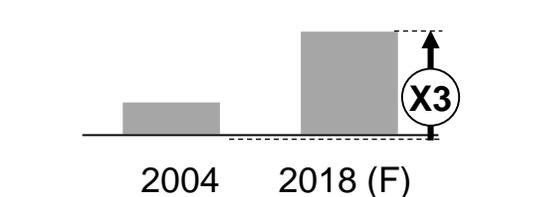
SJ EXPORTACIONES

MM \$



VL EMPLEO MINERO

DIRECTO



VELADERO APORTES A LA ECONOMIA



Desde 2005 al 31 de diciembre de 2018

8.7
MILLONES DE
ONZAS
PRODUCIDAS

\$10.6
MIL MILLONES
INGRESOS POR
EXPORTACION

\$2.5
MIL MILLONES
EN IMPUESTOS

\$648
MILLONES EN
SALARIOS

\$5.7
MIL MILLONES
SERVICIOS
LOCALES



Operated by
BARRICK



2018 VELADERO APORTES

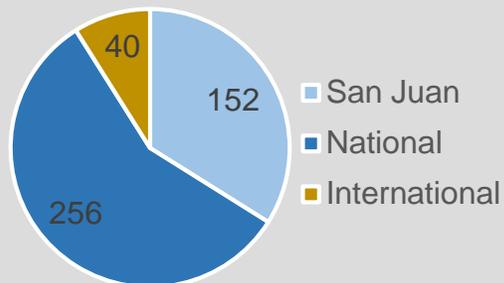
\$717 millones en ingresos por ventas

\$448M

En compras
402 MM\$ en
Empresas
Argentinas



2018 Compras MM\$



91%

De las compras de MAS se destinaron a empresas locales, regionales y nacionales en 2018

34%

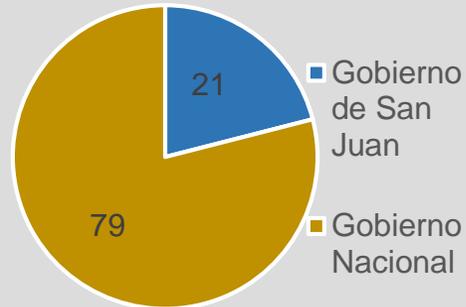
Del gasto en el país fue en empresas de San Juan en 2018 **40% si no se considera el combustible**

\$114M

Impuestos,
Regalías y
Aportes
Patronales



2018 Impuestos distribución



21%

De los pagos fiscales fueron a San Juan en 2018

85%

De las regalías recibidas por San Juan fueron generadas por **MAS** en 2018

2017 la proporción fue 30 / 70 el principal cambio se dio en las retenciones a las exportaciones que es un impuesto nacional

\$83M

Pagos en salarios
a empleados
directos



99%

De los empleados de MAS eran argentinos a fines de 2018

90%

De los empleados directos del MAS eran de San Juan a fines de 2018

Contribución de MAS: creación de empleo en SJ

1 

Empleado Directo

3.5 

Indirectos Dentro/Fuera de la Mina

VELADERO SÓLIDOS RESULTADOS EN
SALUD, SEGURIDAD Y MEDIOAMBIENTE



0.27 Índice de Frecuencia de eventos reportables de Seguridad en **3.724.992** horas hombre trabajadas (Ene-Jun-2019)

0 Eventos Ambientales reportables.
Recerticamos ISO 14001

Mercurio exportado: 96 toneladas enviadas
200 tn planificadas en el 1er trimestre de 2020



Operated by
BARRICK

 **MINERA ANDINA DEL SOL**

 **山东黄金 SHANDONG GOLD**

APORTES DE FIDEICOMISOS



ARGENTA



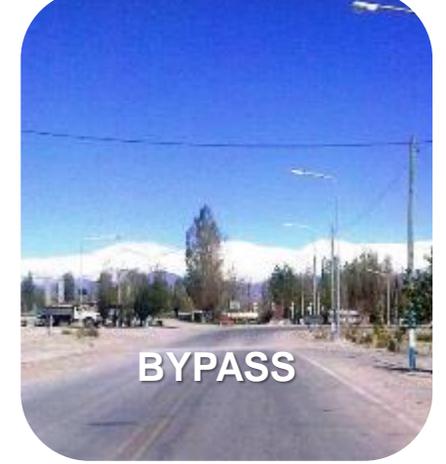
FASE 6 a 9



EPRE



INFRAESTRUCTURA
& SAN GUILLERMO



BYPASS

VELADERO

LAMA

\$7.8_M

Fondo Argenta :
\$7.8 M pagado
2012-2014

~\$70_M

Fondo Fase 6:
1,5% de las ventas
totales una vez que la
Fase 6 comience la
producción 2020-2028

\$92.3_M

Fondo EPRE:
\$37.3 M pagado 2014-2016
Para la línea eléctrica Mendoza-
San Juan
\$55 M 50% pagado Dic 18 y 50%
en 2do trimestre de 2020 para la
línea eléctrica San Juan-Rodeo

\$39.2_M

**Fondo San Guillermo e
infraestructura:**
\$30.6 M pagado 2010-2015
\$8.4 M pagado 2018

\$5.7_M

Bypass Iglesia:
\$5.7 M pagado en 2014





MINERA
ANDINA DEL SOL

CREACIÓN DE VALOR
SOSTENIBLE PARA LAS
COMUNIDADES

Operated by

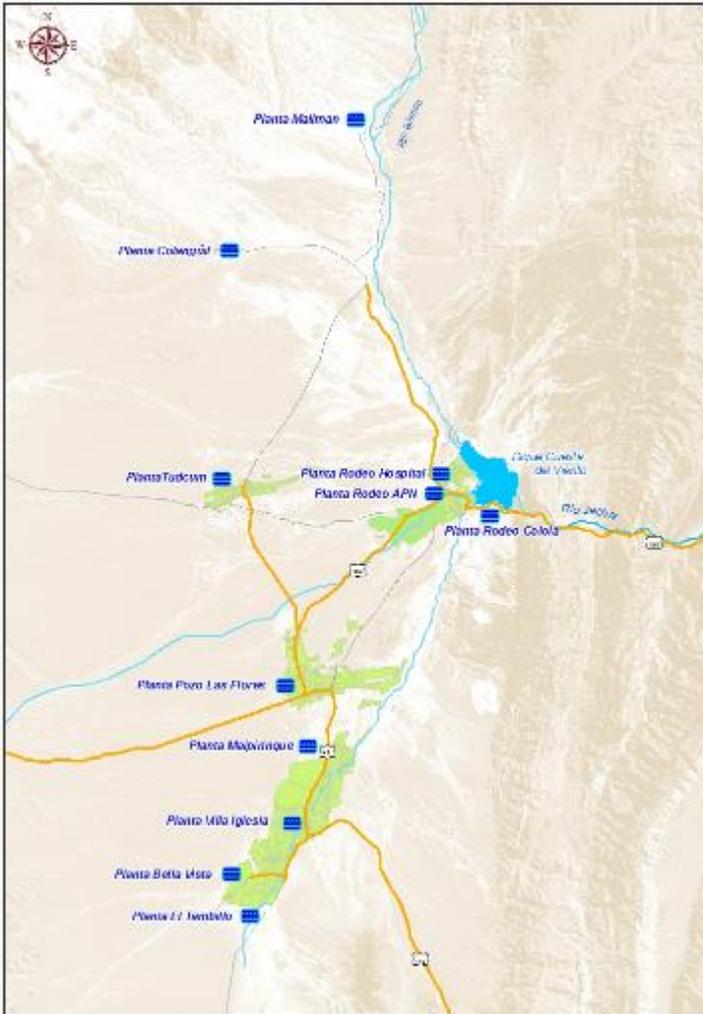
BARRICK



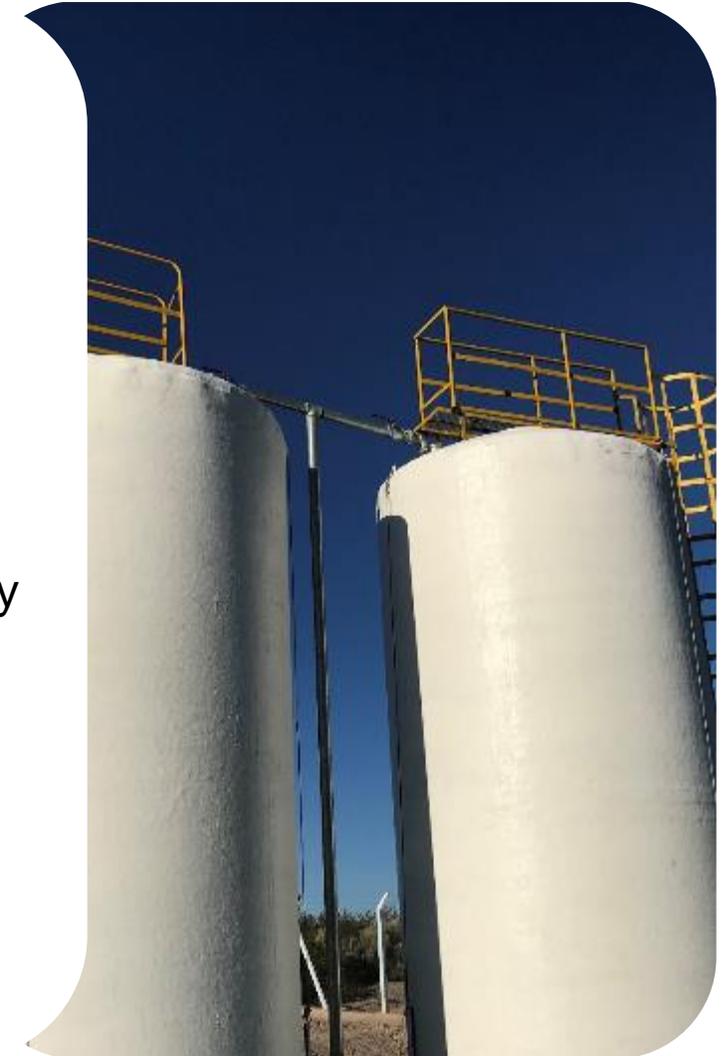
SD-GOLD

山东黄金
SHANDONG GOLD

PLANTAS DE AGUA POTABLE



- **Acuerdo de cooperación** con el Municipio de Iglesia y OSSE.
- **Más del 90% del departamento de Iglesia** beneficiado por el programa
- **5 plantas construidas y 1 nueva perforación** a la fecha
 - Malimán, Maipirínque, Tambilo, Rodeo Colola, Rodeo Hospital y nuevo pozo en Las Flores
- **2 plantas en construcción**
 - Las Flores y Rodeo (Parques Nacionales)
- **\$700,000 invertidos** a la fecha





- **Acuerdo de cooperación con Ministerios** de Minería y Producción, Municipios de Iglesia y Jachal, ARAMARK, y Mesas Productivas de Iglesia y Jáchal.
 - Más de 30 productores vinculados desde la 1° campaña en 2017
- **Resultados de la temporada 2018-2019:**
 - 30 ha de superficie cultivada
 - Cebolla: 306 toneladas
 - Zapallo: 78 toneladas
- **USD 95,000 facturados** por los productores a Aramark por venta de cebolla y zapallo
- **8 reefers y 2 invernaderos** instalados en Iglesia y Jáchal para aumentar la capacidad y calidad de la producción futura.



EDUCACION - ENTRENAMIENTO

- **Acuerdo de cooperación** con Ministerios de Educación y Minería para actividades de educación.



- **Plan FINES para 74 estudiantes** de Iglesia y Jáchal para completar sus estudios secundarios



- **Cursos de formación de electricista, mantenimiento de sistemas de refrigeración, plomería y sistemas informáticos en Iglesia y Jáchal: 50 participantes en 2018 y 46 en 2019.**



- **45 participantes de Iglesia y Jáchal** del programa CISCO Networking Academy





12,000 árboles en Iglesia y Jáchal durante 2019 y 2020

- Nuevo compromiso de la 7° Declaración de Impacto Ambiental de Veladero
- Plan aprobado por la Dirección de Arbolado Público y Ministerio de Minería
 - El plan incluye obras de riego
- Serán implantados árboles autóctonos y adaptados a la zona





Acciones para promover el Desarrollo Local

- **22,4%** del empleo de Veladero proviene de los departamentos de Iglesia y Jáchal a Junio 2019
- Veladero y sus contratistas, adquieren bienes y servicios en mas de **90 proveedores** de Iglesia y Jáchal
- Los contratos incluyen **Cláusulas Contractuales** de empleo y compras locales
- Los contratos incluyen **Cláusulas Contractuales** de asociativismo e inversión social.
- Sistema Infocontrol para **seguimiento de compromisos** de contratistas.
- **Programa de Ayudantías** junto a contratistas para formar mano de obra calificada.



MINERA ANDINA DEL SOL

VELADERO ENTREGA UN
RENDIMIENTO SÓLIDO

Operated by

BARRICK



SD-GOLD

山东黄金
SHANDONG GOLD

VELADERO SNAPSHOT



- Primer lingote: 2005
Vida de la mina: 2025-2028

■ Flota Minera

- 5 palas (2 nuevas en 2019 Liebherr 996 and Komatsu PC 7000)
- 4 cargadoras (Caterpillar 994 D/F)
- 46 camiones (Caterpillar 793)
- 8 perforadoras (5 DK90, 3 PV 271)



- **Reservas***
5Moz probadas y probables

- **Recursos***
2.6Moz Medidas e indicadas
1.1Moz Inferidas

- **2019 Guía de producción y costos**
460-500 koz
costo de ventas \$1250-1350/oz
venta*



- **3551 trabajadores (SJ 86.37%) al 30 de Junio de 2019**

11	Extranjero	0,31 %
473	Argentina	13,32%
2270	San Juan	63,93%
797	Iglesia y Jáchal	22.44%

(*) FUENTE www.barrick.com Q4 2018 report and Q2 2019 production announcement



Visión

Veladero
...Volver
a ser una
mina Tier
Uno

Creando
valor para
todos

Focos

+ Exploración

+ Producción

- Costos

+ Sustentabilidad

Prioridades

Enfoque renovado en Exploración y objetivos cerca de la mina

Revisar nuestro modelo geológico y productividad Fase 6 del Valle de Lixiviación

Permisos Operacionales

Energía Línea Eléctrica Libertadores

Impacto de retenciones y nuevo Fideicomiso

Empleo, Compras y Contratos

Empleo Local

Salud, Seguridad y Medioambiente

Cumplir con HMS y planes de DDSS

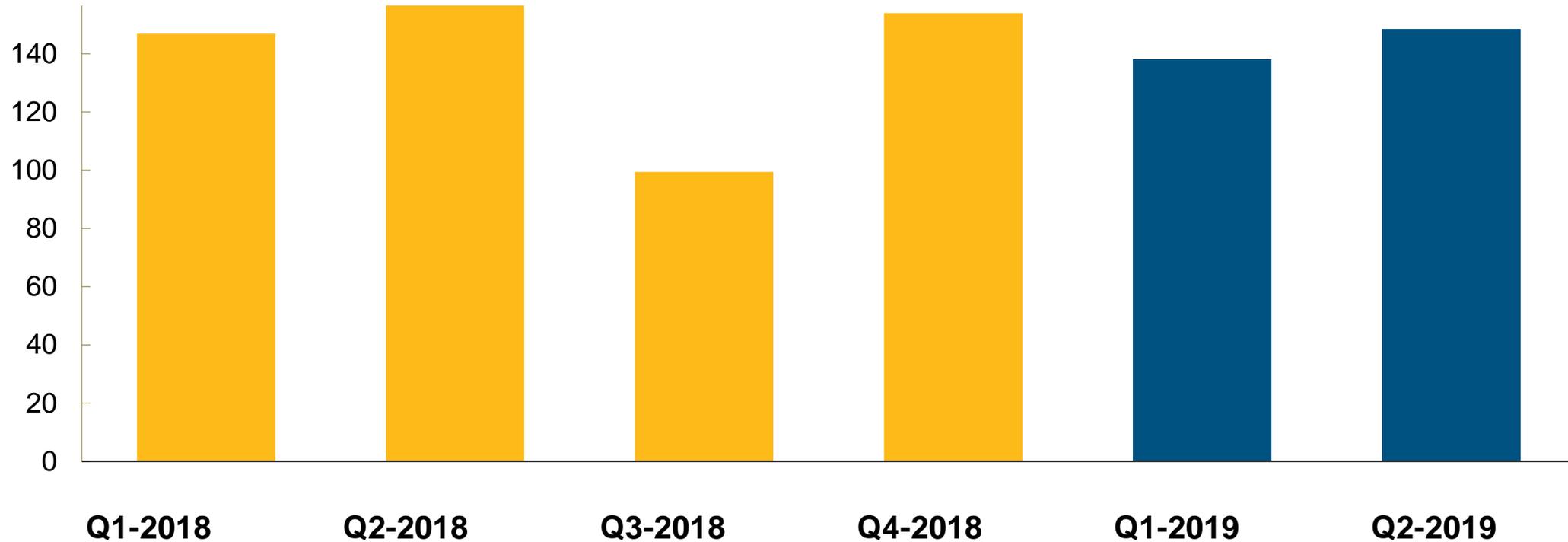
Cumplimiento DIA



VELADERO SÓLIDOS RESULTADOS EN
PRODUCCION 2018-2019

Veladero Producción Trimestral de Oro (koz) – 100%

Oz 000



Operated by
BARRICK





MINERA
ANDINA DEL SOL

**FUTURO: COMPROMISO
RENOVADO CON INVERSIÓN
EN INFRAESTRUCTURA Y
EXPLORACIÓN**

Operated by

BARRICK



SD-GOLD

山东黄金
SHANDONG GOLD

POTENCIAL PARA EL FUTURO

■ Corto Plazo

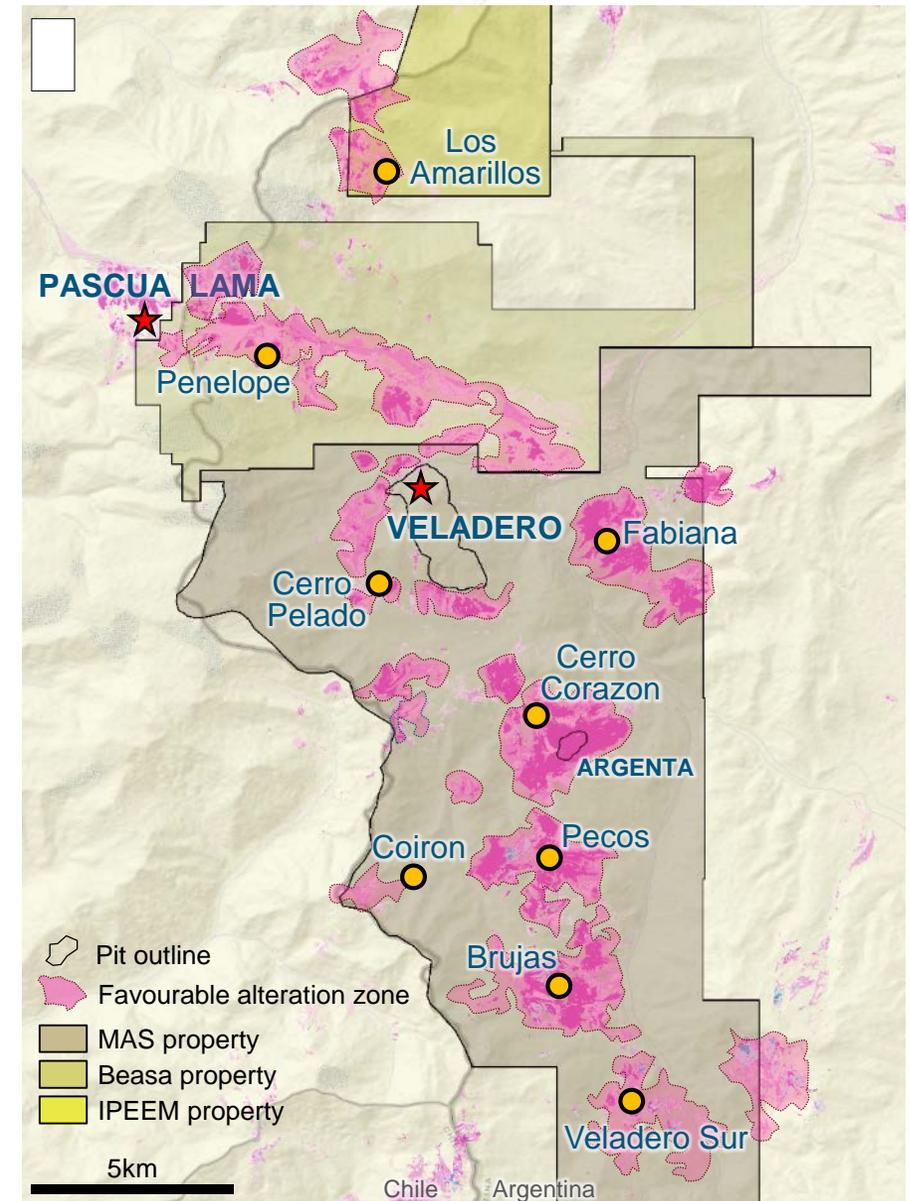
- **Veladero** - El proceso de relagueo continúa de acuerdo al plan y la revisión del modelo geológico progresando de acuerdo a su cronograma. **Cuatro Esquinas** los resultados cerca de la superficie superan las expectativas. **Objetivos Satélite** en progreso

■ Mediano Plazo

- **Pascua-Lama** - Actualizando el modelo geológico y evaluando las oportunidades futuras del proyecto

■ Largo Plazo

- **El Cinturón de Oro de El Indio** - completar una evaluación geológica completa de todos los objetivos en este paquete de 70 millas de tierra altamente prospectiva.
- **Otros proyectos** - evaluar oportunidades en otras provincias de Argentina en el cinturón andino



FUERTE INVERSIÓN EN LA REGION



SLV FASE 6



SLV FASE 4B 5B



LINEA ELÉCTRICA



PISTA DE AVIACIÓN



EXPLORACIÓN

PRESUPUESTO \$ millones USD	145.5	8.3	37.6	6.6	33.9
EMPLEO	~1.101	~151	~433	~80	
INICIA Construcción	Started	Started	Q3 2019	Q4 2019	2019
FECHA ESPERADA DE FINALIZACION	Nov 2020	Ene 2020	Jun 2020	Abr 2020	2021



Operated by
BARRICK



INFORMACIÓN TÉCNICA



- La información científica y técnica contenida en esta presentación ha sido revisada y aprobada por Chad Yuhasz, P.Geo, Director de Recursos Minerales, América Latina y Australia Pacífico; Rodney Quick, MSc, Pr. Sci.Nat, Ejecutivo de Gestión y Evaluación de Recursos Minerales; y John Steele, CIM, Ejecutivo de Metalurgia, Ingeniería y Proyectos de Capital, cada uno de los cuales es una "Persona Calificada" según se define en el Instrumento Nacional 43-101 - Normas de Divulgación para Proyectos Minerales.
- **Nota final #:**

Estimado de acuerdo con el Instrumento Nacional 43-101 según lo requerido por las autoridades reguladoras de valores canadienses, las estimaciones son al 31 de diciembre de 2018, a menos que se indique lo contrario. La participación de Barrick del 50% de las reservas y recursos incluye: reservas probadas de 15,5 millones de toneladas, con una ley de 0,66 g/t, que representan 327.000 onzas de oro; reservas probables de 91,1 millones de toneladas, con una ley de 0,76 g/t, que representan 2,2 millones de onzas de oro; recursos medidos de 3.4 millones de toneladas, con una ley de 0,50 g/t, que representan 54.000 onzas de oro; 67,6 millones de toneladas, con una ley de 0,58 g/t, que representan 1,3 millones de onzas de oro; y recursos inferidos de 35,9 millones de toneladas, con una ley de 0,48 g/t, que representan 555.000 onzas de oro. Los datos completos de reservas minerales y recursos minerales de todas las minas y proyectos a los que se hace referencia en esta presentación, incluyendo toneladas, leyes y onzas, se pueden encontrar en las páginas 33-45 del Formulario de Información Anual de Barrick para el año que terminó el 31 de diciembre de 2018



Operated by
BARRICK

